

Тесты по дисциплине «Модернизация и инжиниринг оборудования в отрасли»

1. CASE-технология – это совокупность ...

методологий анализа, проектирования, разработки и сопровождения сложных систем программного обеспечения с высоким уровнем автоматизации базовых программ формирования информационной системы предприятия методологий и программных продуктов автоматизированного проектирования и решения изобретательских задач программного продукта и средств автоматизации процесса разработки новой продукции

2. Индуктивное мышление означает ...

способность увидеть эффективное решение и его последующее применение движение при решении проблемы от «общего к частному» способность быстро находить решение проблемы способность использовать нестандартные способы решения

3. Проект реинжиниринга предприятия предполагает построение моделей двух видов ...

«в чем суть проблемы» и «как мы ее будем решать» «наше место на рынке» и «наша стратегия» «как есть» и «как должно быть» «наша стратегическая цель» и «способы ее достижения»

4. Один из труднейших элементов реинжиниринга заключается в ...

преодолении сопротивления персонала переменам осознании новых, неизвестных ранее возможностей технологии формировании эффективной команды проекта разработке проекта

5. Дедуктивное мышление означает ...

разделение проблемы на подпроблемы и последовательный поиск решения поиск источников появления проблемы эффективный алгоритм решения проблемы выявление проблемы и поиск вариантов ее решения

6. Лидер реинжиниринга может продемонстрировать свое лидерство с помощью ...

сигналов, символов и систем  
приказов, указаний и инструкций  
убеждения, пропаганды и агитации  
вербального, невербального и виртуального общения

7. Роли при реализации проектов реинжиниринга

руководитель проекта реинжиниринга, ведущий менеджер,  
консультанты  
представитель топ-менеджмента, консультант, эксперт, автор проекта  
главный специалист, эксперт, менеджер, специалист по IT-технологии  
лидер, руководитель процесса, команда по реинжинирингу,  
оргкомитет, начальник штаба

8. Логическая сущность реинжиниринга – это ...

технико-технологическая модернизация предприятия на основе  
информационных технологий  
оптимизация организационной структуры предприятия в соответствии  
с выбранной стратегией  
переход организации на выпуск конкурентоспособной продукции  
новая структурированная форма управления предприятием на основе  
информационных технологий

9. Системный реинжиниринг – это ...

использование системного подхода в процессе реинжиниринга  
реинжиниринговая перестройка всех систем управления предприятием  
инструмент глобального повышения качества информационных систем  
использование информационных систем в процессе реинжиниринга  
предприятия

10. Физическая сущность реинжиниринга – это ...

разделение предприятия на самостоятельно функционирующие участки  
с контролем на входе и выходе процессов  
технологическая модернизация предприятия  
переформирование подразделений предприятия на основе новой  
структуры  
перераспределение прав, ответственности и полномочий в  
соответствии с выбранной стратегией

11. Общественно-историческая сущность реинжиниринга – это ...

новый этап технологического развития производства  
новая парадигма в развитии науки  
смена общественно экономической формации  
смена устаревших промышленных (капиталистических) систем  
управления предприятием

12. Реинжиниринг хозяйственных процессов – это организация ...

всей деятельности предприятия на основе современных стандартов  
качественно новых (измененных) процессов на базе уже  
существующей организационной схемы и модели развития  
качественно новых технологических линий и процессов  
согласованной деятельности всех подразделений по достижению  
стратегической цели

13. Концепция «уменьшения размерности предприятия» означает

уменьшение размеров предприятия с сохранением производительности  
возможностей компании, вызванное снижением требований рынка  
размеров предприятия в связи с технологическим совершенствованием  
возможностей предприятия, вызванное кризисными явлениями

14. Концепция «тотального управления качеством» означает ...

резкое увеличение качества выпускаемой продукции  
внедрение контроля качества на каждой операции  
совершенствование существующих бизнес-процессов  
совершенствование системы управления качеством

15. После реинжиниринга организационная структура фирмы становится

более гибкой, плоской, «виртуальной», возрастает роль  
нематериальных активов  
более иерархичной, вертикальной, основанной на формальной власти  
более жесткой, формализованной, автократической, возрастает роль  
материальных активов  
более предпринимательской, матричного типа, с возрастанием роли  
топ-менеджмента

16. Концепция «автоматизации бизнес-процессов» означает ...

выделение бизнес-процессов в самостоятельные потоки  
внедрение информационных технологий  
информатизацию существующих бизнес-процессов  
ускорение существующих бизнес-процессов

17. Концепция «реинжиниринг программного обеспечения» означает ...

модернизацию устаревших информационных систем  
повышение эффективности работы информационной системы  
замену устаревших информационных технических средств  
разработку проектов информатизации технико-технологических систем

18. Концепция «реорганизации предприятия» означает ...

реструктуризацию всей деятельности  
совершенствование организационной структуры  
изменение структуры власти  
разделение предприятия на ряд взаимосвязанных самостоятельных структур

19. Реинжиниринг – это ...

формирование стратегических альянсов и перепрофилирование деятельности организации  
переход на новый уровень технологического развития и смена рынков  
фундаментальное переосмысление и радикальное перепроектирование бизнес-процессов  
коренная реструктуризация и полное изменение стратегии деятельности

20. Решающий фактор успеха реинжиниринга

тщательность разработки плана реинжиниринга  
технологическая подготовка производства  
стремительность его претворения в жизнь  
переобучение персонала к работе в новых условиях

21. Реинжиниринг позволяет добиться резкого улучшения таких показателей, как ...

затраты, качество, сервис и время  
производительность, материалоемкость, трудоемкость, рентабельность  
наукоемкость, фондоотдача, фондоемкость, эффективность  
дисциплина, технический уровень, качество, конкурентоспособность

22. Специфика реинжиниринга состоит в том, что ...

в организации проводится комплексная автоматизация технологических процессов  
технологическая и информационная системы организации интегрируются в единую сеть

организация переориентирует свою деятельность на рыночную конъюнктуру  
узкая специализация в производстве и управлении реинтегрируются в сквозные бизнес-процессы

### 23. Новые процессы, возникающие в результате реинжиниринга

горизонтальное и вертикальное сжатие процессов, совмещение работ, уменьшение проверок, централизованно/децентрализованный подход стратегическое управление, нематериальная мотивация, перестройка оргструктуры, разработка новых продуктов  
делегирование полномочий, системный подход, управление по результатам, партисипативное управление  
корпоративная культура, бюджетирование, оценка индивидуального вклада, модернизация оргструктуры

### 24. Теоретические основы реинжиниринга

стратегический менеджмент, делегирование полномочий, иерархия управления, теория «у» (игрек)  
разделение труда, совершенствование персонала, стратегия постоянных улучшен  
модернизация оргструктуры, технологическое обновление, переобучение персонала  
самоорганизация, тотальное управление качеством, «точно в срок», управление бизнес-процессами

### 25. Привлечение всеобщего внимания к реинжинирингу связано с ...

разработкой нового программного продукта  
вхождением мировой экономики в информационную эпоху  
использованием новых источников энергии  
формированием нового этапа технического развития

### 26. Важный фактор успеха (или провала) реинжиниринга

своевременные и планомерные действия менеджмента  
наличие ресурсов организации на осуществление реинжиниринга  
высокий уровень технологического развития организации  
настроенность персонала на решительную и быструю перестройку

### 27. Авторы концепции реинжиниринга

М.Хаммер и Д.Чампи  
Р.Салмон и Д.Голдсмит

Н.Абдикеев и Т.Данько  
А.Маслоу и МакКлелланд

28. Бизнес-процесс – это ...

совокупность действий по выпуску продукции  
процесс реализации продукции на рынке  
создание в рамках предприятия конкурентоспособной продукции  
создание в рамках предприятия ценности для потребителя

29. Объект реинжиниринга

оргструктура  
процессы  
технологии  
персонал

30. Бизнес-процесс – это ... \

повторяющиеся действия по преобразованию требований потребителя  
в нужную ему продукцию  
процесс выпуска продукции от «входа» до «выхода»  
процесс выпуска высокорентабельной продукции  
процесс выпуска конкурентоспособной продукции

31. Основа реинжиниринга

системный подход  
ситуационный подход  
процессный подход  
функциональный подход

32. Второй этап реинжиниринга

проект и команда  
анализ и синтез  
выделение средств и назначение руководителя проекта  
выбор новой оргструктуры

33. Первый этап реинжиниринга

подготовка  
оценка состояния  
выделение средств  
выбор команды проекта

### 34. Третий этап реинжиниринга

- реализация плана реинжиниринга
- планирование перехода в новое состояние
- оценка проекта по окупаемости
- оценка вероятности неудачи проекта

### 35. Состав группы по реинжинирингу должен быть ...

- однородным – исключительно из руководителей компании
- смешанным – руководители компании и разработчики
- смешанным, представляющим все стороны деятельности компании
- однородным, состоящим из авторов проекта

### 36. Шаги процедуры преобразования процесса

- анализ, синтез, оценка, внедрение
- определение входа, выхода, содержания и параметров
- выделение процесса, изучение, создание программы, внедрение
- установление единиц измерения процесса, исследование, оценка, преобразование

### 37. Четвертый этап реинжиниринга

- подведение итогов реализации проекта
- расформирование команды реинжиниринга
- оценка финансовой эффективности реинжиниринга
- сдвиг, переход в новое состояние